

Sammanträdesdatum
2026-07-31

Styrelsen

Plats och tid	Café Carl den 31 juli 2026 kl 09.00 – 11.15	
Beslutande	Nils-Gunnar Andersson, ordf	(Arvika)
	Björn Henriksson	(Arvika)
	Patrik Ohlsson	(Arvika)
	Jan Rülcker	(Arvika)
	Aina Spets	(Årjäng)
	Peter Lustig, ersättare	(Årjäng)
	Martin Ståhlberg, ersättare	(Eda)
	Alf Svanström	(Säffle)

Övriga deltagare	Ingela Jonsson, ersättare
	Annika Karlsson, ersättare
	Annika Nilsson, Länsstyrelsen
	Peter Söderström, Arvika
	Hans Karlsson, Arvika
	Markus Bäckström, Säffle
	Hanna Andersson, Eda
	Johan Örnberg, Eda
	Johan Sperling, verksamhetschef
	Ylva Carlsson, sekreterare
	Iwona Eriksson, ekonomi

Utses att justera	Jan Rülcker
-------------------	-------------

Justeringens plats och tid	Digitalt	Paragrafer	23-32
----------------------------	----------	------------	-------

Underskrift	Sekreterare	
		Ylva Carlsson
	Ordförande	
		Nils-Gunnar Andersson
	Justerande	
		Jan Rülcker

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Myndighet	Stiftelsen Glaskogen		
Sammanträdesdatum	2026-07-31		
Datum för anslagets uppsättande	2026-08-10	Datum för anslags nedtagande	2026-09-01
Förvaringsplats för protokoll	Simhallen, Arvika kommun		
Underskrift			

§ 23

Val av justerare

Till justerare utses Jan Rülcker.

§ 24

Fastställande av föredragningslista

Föredragningslistan fastställs.

§ 25

Aktuell information

- Verksamhetschefen informerar om pågående Leader projekt, en upprustning och röjning av lederna ska genomföras. Alla skyltar ska bytas ut, till hjälp har man svenska turistfrämjandet som ska hjälpa till att samla in alla skyltar under hösten så att de kan göras om innan de sätts upp igen. Man arbetar på att ta fram en digital app för att underlätta arbetet med leder samt förenkla för de som vill vandra på lederna.
- Ett pressutskick är utsänt om forskningsprojektet tillsammans med Malingsbo-Kloten där turistforskare ska titta på bl.a. hur man kan ta betalt för att vistas i naturen. Forskningen kan leda till bra underlag så att man kan ta rätt beslut om hur verksamheten kan utvecklas.
- Verksamhetschefen ska träffa europeiska agenturer för att prata guideade turer. Glaskogen vill vara ledande, ta marknadsandelar från utländska företag som arbetar inom Glaskogens område. Man kan konstatera att besökandet i Glaskogen har förändrats, man vill ha paketerade resor.
- Guideade turer har erbjudits, bra recensioner.
- En diskussion om hur tillsyn skulle kunna gå till har uppstått. Stiftelsen arbetar med att ta fram dokumentation kring hur Glaskogen används och missbrukas för att presenteras för länsstyrelsen när högsäsongen är över. Naturvårdsenheten arbetar med kontroll och upplysning under tiden de är ute i området för att uträtta sina arbetsuppgifter.

Styrelsens beslut

Styrelsen tar del av informationen.

§ 26

Genomgång av den ekonomiska situationen

Iwona redovisar för den nuvarande ekonomisk situationen. Enligt de prognoser man kan se i dagsläget är pengarna slut i november. Iwona påpekar att man måste ha en plan för att kunna öppna bokningarna inför nästa år.

Det nya digitala systemet gör så att man får en mer direkt bild av vad som händer med ekonomin, det går att ta ut mer och bättre rapporter vilket gör att ekonomin är lättare att följa dag för dag.

Under sammanträdet redovisades en uträkning på vad stiftelsen äskat pengar till och vad kommunerna betalat ut, det visar på ett stort minus. Enligt redovisningen har kommunerna under lång tid inte betalat vad naturvårdsenheten kostar, stiftelsen har tagit pengar från turistdelen samt försäljning av fastigheter för att täcka upp kostnaderna. Man konstaterar att man måste redovisa kostnaderna för naturvårdsenheten (det kommunerna ska betala) enskilt från turistverksamheten och utvecklingen.

De kommunerna som var representerade var överens om att man vill ha med alla fyra kommuner, Glaskogen är en viktig del av vad kommunerna kan erbjuda. En samsyn på vad stiftelsen ska arbeta med och hur man ska få upp intäkterna måste till. Vad ska ingå i det som kommunerna ska betala ersättning för och vad är turistdelen. Ett "ägarråd" vore bra att ha för att utveckla samsynen på vad stiftelsen ska satsa på och underlätta finansieringen för kommunerna och arbetet med att lägga budget.

Styrelsens beslut

Genomgången av ekonomin godkänns.

§ 27

Beslut om åtgärder 2026

Stiftelsen ska göra en kontrollbalansräkning när man ser hur sommaren gott och redovisa den till kommunerna i september. Det man äskat för kan kommunerna behandla men ser stiftelsen att det behövs mer pengar måste det finnas med i september.

Styrelsens beslut

Styrelsen tar del av informationen.

§ 28

Ekonomi inför 2027

Inför 2027 behöver stiftelsen arbeta med att särskilja skötseln av Glaskogen från övriga verksamheten och se på vilken nivå ersättningen från kommunerna ska vara på. Man behöver särskilja på driften och utvecklingen. Övriga önskemål om ekonomisk stöd ska behandlas i särskild ordning.

Styrelsens beslut

Styrelsen tar del av informationen.

§ 29

Påbörja detaljplanearbetet under 2027

Diskussioner kring att göra Café Carl mer tillgängligt och anpassningar av köket har förts. Under de diskussionerna har frågan om man behöver ha detaljplan för de ändringar man tänker sig runt Café Carl uppkommit. Arbetet ska fortgå och utredningen kring detaljplan ska göras. En beräkning av investeringskostnader, servicenivå och intjäningsmöjligheterna ska göras innan man tar diskussionen med kommunerna om eventuell utveckling.

Styrelsens beslut

Stiftelsen informerar om planerna och arbetar vidare med beräkningar och undersökningar om man behöver detaljplan.

§ 30

Genomlysning av verksamheten i Glaskogen

Arvika kommun har ett önskemål om att man ska genomföra en genomlysning av verksamheten. Genomlysningen genomförs av en intern resurs på Arvika kommun. Genomlysningen ska innehålla en ekonomisk analys. Se över så att man har rätt kostnadsnivå på naturvårdsenheten. Genomlysningen ska utmynna i ett årshjul där man planerar in stiftelsen budgetarbete med kommunernas samt ett ägarmöte där stiftelsen får direktiv. Budgetarbete ska vara inarbetat i kommunens budgetarbete, en samsyn om naturvårdsenhetens arbete ska byggas upp så att alla förstår vad som händer i verksamheten och vilka behov som finns. Budgeten för naturvårdsenheten måste bygga på faktiska kostnader och inte på index uppräknings.

Styrelsens beslut

- En genomlysning ska göras.
- Genomlysningen ska utmynna i ett årshjul där budgetarbetet och ägarmöte framgår.

§ 31

Förslag om årligt gemensamt möte/stämma

Styrelsen har lyft frågan med ett gemensamt möte tillsammans med ägarkommunerna förslagsvis en gång per år. Alla deltagande kommuner är positiva. Mötet ska synkroniseras så det stämmer överens med årshjulet och budgetarbetet. Tid för mötet ska tas fram i samband med genomlysningen och kommunerna gemensamt.

Styrelsens beslut

- Gemensamma möten ska införas.
- Tid för mötet tas fram av kommunerna gemensamt.

§ 32

Förslag om inrättande av ”rådgivande experter”

Ordförande lyfter frågan om att inrätta ett råd av personer med stor erfarenhet av och perspektiv på naturturism och med intresse för Glaskogen. Rådet ska bidra med kompetens och visioner, lyfta verksamheten och visa på möjligheter. Verksamhetschefen tror att forskningsprojektet tillsammans med Kloten kommer kunna bidra med att visa på vilka personer som är aktuella för ett sådant råd, man hoppas på att kunna få ihop en början till ett råd i början av våren 2027.

Medverkande på mötet hade inget emot tankarna men tror det är viktigt att man frågar sig vad är målet med varje medverkande? Vad kan de tillföra, vilka resurser sitter de på. Man pekar även på att Visit Värmland är en självklar medverkande i ett sådant råd.

Styrelsens beslut

Styrelsen tar det av informationen

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: YLVA CARLSSON
TITEL, ORGANISATION: Sekreterare, Årjängs kommun
TID: 2026-08-06 16:09:51 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _df7412cd852f88ba7638937c4ce0359c



NAMN: CARL EDUARD JAN RÜLCKER
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Stiftelsen Glaskogen
TID: 2026-08-07 09:42:35 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _42b24f063e6dad2be24e5682eae6117



NAMN: NILS-GUNNAR ANDERSSON
TITEL, ORGANISATION: Ordförande, Stiftelsen Glaskogen
TID: 2026-08-10 11:31:45 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _b8684bbdbda636553d6b7f280be7a07e



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-08-10 11:31:50 +02:00
Ref: 357742SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)