



Socialnämndens sammanträdesprotokoll

Datum: 2026-03-10

Tid: klockan 08:00 - 12:09, sammanträdet ajournerades klockan 09:27-09:45.

Plats: KS-salen

Paragraf: §49 - §57

Ordförande: Bertil Börjeson

Sekreterare: Anna Elmqvist

Justering

Utses att justera: Margaretha Persson

Datum: 2026-03-16

Tid: klockan 10:00

Anslagsbevis

Protokollet är justerat för Socialnämndens sammanträde 2026-03-10. Protokollet har tillkännagivits genom anslag på kommunens digitala anslagstavla. Anslaget ska sättas upp inom två dagar efter justering.

Anslaget har anslagits på digitala anslagstavlan 2026-03-16. Anslaget har tagits bort från digitala anslagstavlan 2026-04-07.

Originalprotokollet förvaras på kommunkontoret, Torget 1 i Charlottenberg.



Socialnämndens protokoll 2026-03-10

Närvarolista

Beslutande

Ida Albertsson (M)

Jannica Bergström (C)

Odd Westby (S)

Bertil Börjeson (HEL) ordförande

Margaretha Persson (SD) ersättare för Carola Persson (SD)

Anders Gustafsson (KD)

Emma Nilsson (S)

Övriga närvarande

Louise Karlsson, verksamhetschef vård och stöd

Eva Nilsson, tf. verksamhetschef vård och stöd

Christoffer Damström, tf. verksamhetschef individ- och familjeomsorgen

Anna Elmqvist, nämndsekreterare

Sally Bohm, ekonom § 49

Maria Svensson, administratör vård och stöd § 49, § 55

Martin Bollner, ekonomichef §§ 50-51

Rebecka Johansson, områdeschef LSS/socialpsykiatri §§ 54-55

Jeanette Widsjön, områdeschef bemanningscentral §§ 54-55

Birgit Rainer-Hellman, Plattformen § 55



Socialnämndens protokoll 2026-03-10

Innehållsförteckning

§ 49	Ekonomi- och verksamhetsuppföljning	4
§ 50	Budget 2027 med plan för 2028-2030	7
§ 51	Vård och stöds samt individ- och familjeomsorgens verksamhetsberättelse 2025	8
§ 52	Riktlinje "Ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete"	10
§ 53	Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2025	11
§ 54	Habiliteringsersättning 2026	12
§ 55	Information 2026	13
§ 56	Meddelanden	15
§ 57	Redovisning av delegationsbeslut	16

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

§ 49 Ekonomi- och verksamhetsuppföljning

Diarienummer: SN/2026:9

Socialnämndens beslut

Socialnämnden har tagit del av ekonomi- och verksamhetsuppföljning till och med februari 2026 för vård och stöd samt individ- och familjeomsorgen.

Kostnadsbesparande effekter av de åtgärder som verksamheterna arbetar med för att nå en budget i balans 2026 ska redovisas i samband med ekonomisk uppföljning efter mars med prognos för helåret, vid nämndens sammanträde i april.

Sammanfattning av ärendet

Det är viktigt att vi regelbundet följer upp de fastställda ekonomiska och verksamhetsmässiga målen under budgetåret. Rapportering ska ske månadsvis mellan verksamhetsområde och nämnd, samt mellan nämnd och kommunstyrelse och kommunfullmäktige. Uppföljning mellan verksamhet och nämnd ska ske kontinuerligt.

Ekonomisk uppföljningen för vård och stöd visar en negativ avvikelse på 1 119 000 kronor. Underskottet handlar främst om kostnader för personal. Korttidsfrånvaron (dag 1–14) hamnade på 4,52 % i januari och den totala sjukfrånvaron på 8,22 %. Resultatet för sjukfrånvaron är lägre än det var i januari 2025.

Den ekonomiska uppföljningen för individ- och familjeomsorgen visar en negativ avvikelse på 707 000 kronor. Handlar främst om kostnader för externa placeringar och försörjningsstöd. Korttidsfrånvaron (dag 1–14) hamnade på 1,26 % i januari och den totala sjukfrånvaro på 2,18 %, vilket är klart lägre än det var i december 2025.

Inom vård och stöd har det under månaden varit en hög frånvaro och vikarier har inte räckt till. Några särskilda boenden har haft behov av personalförstärkning utifrån specifika behov hos brukare. Arbetsdomstolen har beslutat att gravida som under pandemin fick arbetsförbud ska kompenseras för förlorad arbetsinkomst. Utbetalning har skett under februari, vilket motsvarar ca 270 000 kronor.

Socialnämndens protokoll 2026-03-10**Ekonomisk uppföljning över vård och stöd
samt individ- och familjeomsorgen (i
tusentals kronor)**

Budget till och med februari	47 977
Redovisning till och med februari	49 803
Avvikelse till och med februari	-1 826
Procent av budget	104 %

För att hantera uppkomna avvikelser samt säkerställa att verksamheten kommer i balans under 2026 har verksamhetscheferna tillsammans med ledningsgrupperna och med stöd av olika funktioner i kommunledningen tagit fram en åtgärdsplan för att reducera kostnaderna. Planen innehåller åtgärder av både organisatorisk och strategisk karaktär, som handlar om att göra anpassningar för att minska effektiviseringskravet samt arbeta vidare med åtgärder för att minska den negativa kostnadsutvecklingen.

Verksamhetsuppföljning**Aktuellt**

Inom vård och stöd har verksamheten ett ökat fokus på bemanningsekonomin. Varje vecka har områdescheferna ett avstämningsmöte med fokus på att täcka upp oplanerad frånvaro med hjälp av resursspass. Språkrav införs inom äldreomsorgen från den 1 juli. Verksamheten kartlägger behov av utbildning för medarbetare som har ett annat modersmål än svenska. Individ- och familjeomsorgen arbetar aktivt för att minska placeringskostnaderna genom att analysera och utvärdera befintliga processer och insatser för att identifiera områden där kostnadseffektiviseringar kan göras. Uppstart av projektet Eda i arbete har påbörjats.

Verksamhetsmål och resultat

Pågår enligt plan.

Utmaningar och åtgärder

Den negativa ekonomiska utvecklingen inom vård och stöd har varit utmanande under hela år 2025. Bokslut för året hamnade på minus ca 7,5 miljoner kronor. I internbudget för år 2026 har verksamheten ett effektiviseringskrav motsvarande ca 6,3 miljoner kronor. Det pågår ett aktivt arbete med vidtagande av åtgärder för en budget i balans för år 2026.

Fokus för månaden

Inom vård och stöd har fokus varit på att sammanställa resultat och verksamhetsberättelse för 2025. Individ- och familjeomsorgens fokus har varit att utveckla en plan för aktivitetskravet, med målet att förbereda verksamheten och möta ställda krav. Genom detta arbete syftar kommunen till att minska antalet individer som

Detta dokument har undertecknats elektroniskt:

Comfact Signature Referensnummer: 311225SE

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

är beroende av försörjningsstöd, och istället ge dem verktyg och resurser för att bli självförsörjande.

Beslutsunderlag

Vård och stöd samt individ- och familjeomsorgens tjänsteskrivelse 2026-03-03

Ekonomisk uppföljning efter februari 2026 för vård och stöd samt individ- och familjeomsorgen, 2026-03-09

Sjukfrånvaroredovisning efter januari 2026 för vård och stöd respektive individ- och familjeomsorgen, 2026-03-04

Beslutet skickas till

För kännedom

-

För åtgärd

Verksamhetschef vård och stöd; Louise Karlsson

Tf. verksamhetschef vård och stöd; Eva Nilsson

Tf. verksamhetschef individ- och familjeomsorgen; Christoffer Damström

Enhets- och områdeschefer individ- och familjeomsorgen samt vård och stöd

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

§ 50 Budget 2027 med plan för 2028-2030

Diarienummer: SN/2026:10

Socialnämndens beslut

Socialnämnden har diskuterat budget 2027 med plan för 2028-2023.

Sammanfattning av ärendet

Budgetprocess för 2027 har inletts med budgetseminarium i januari och budgetmöten under februari. Den 2 mars fastställde allmänna utskottet en preliminär budget för 2027 med plan för 2028-2030. Planen har överlämnats till nämnderna, som ska se hur den påverkar deras respektive verksamhet under sammanträdena i mars och april.

Ekonomichefen redovisar befolkningsutvecklingen både nationellt och i Eda kommun fram till år 2034. Prognoserna visar att andelen barn och unga minskar, samtidigt som andelen äldre, särskilt personer över 80 år, ökar. Denna utveckling innebär att kommunens verksamheter behöver anpassas till nya förhållanden och kommunen behöver successivt ställa om resurser från förskola till äldreomsorg. För socialnämndens del innebär de demografiska förändringarna ett föreslaget tillskott till nämndens budgetram kommande år.

Ekonomichefen redogör även för prislappsmodellen, som är ett verktyg som kommuner använder för att beräkna hur mycket olika verksamheter borde kosta, utifrån hur mycket de kostar i genomsnitt i Sverige. Modellen utgår från en teknisk ram baserad på rikssnitt, befolkningens sammansättning och kommunens strukturella förutsättningar. Utifrån detta beräknas en prislapp per person inom respektive verksamhet, exempelvis skola eller äldreomsorg.

Beslutsunderlag

Allmänna utskottet § 13 Budget 2027 med plan för 2028-2030, 2026-03-02

Beslutet skickas till

För kännedom

-

För åtgärd

-

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

§ 51 Vård och stöds samt individ- och familjeomsorgens verksamhetsberättelse 2025

Diarienummer: SN/2026:17

Socialnämndens beslut

Socialnämnden har tagit del av vård och stöds respektive individ- och familjeomsorgens verksamhetsberättelser för 2025.

Sammanfattning av ärendet

Det övergripande syftet med årsredovisningen är att ge kommuninvånarna, fullmäktige och andra intressenter relevant information om kommunens resultat och utveckling. Den redovisar utfallet av kommunens verksamhet under året, hur den har finansierats samt kommunens ekonomiska ställning vid räkenskapsårets slut.

Som en del av detta arbete tar varje nämnd fram en verksamhetsberättelse. Den sammanfattar nämndens uppdrag, genomförda aktiviteter, måluppfyllelse, resultat och eventuella avvikelser under året. Här redovisas också årets viktigaste händelser samt framtida behov och utvecklingsområden inom verksamheten.

Vård och stöd visar ett negativ avvikelse på 7 485 000 kronor. Den främsta orsaken till resultatet är ökade kostnader för personal men det handlar också om kostnader för externa placeringar, avsättning till semesterfonden samt extra lönesatsning på legitimerad personal. Trots aktiva åtgärder för att minska kostnaderna har det inte gett tillräcklig effekt. Sjukfrånvaron har under året minskat när det gäller den totala sjukfrånvaron som hamnade på 8,07 %, vilket är en positiv utveckling.

Individ- och familjeomsorgen uppvisar en negativ avvikelse på 1 855 000 kronor, vilket är en försämring jämfört med delårsbokslut där man indikerade ett positivt resultat om 1 500 000 kronor. Främst handlar detta om att det under årets senare del uppstod flera oförutsedda kostnadsökningar som sammantaget försämrade helårsutfallet. Inom institutionsvården ökade placeringskostnaderna, samtidigt som behovet av försörjningsstöd steg.

Ajournering

Efter beslut i ärendet ajourneras sammanträdet klockan 09:27-09:45.

Beslutsunderlag

Vård och stöds samt individ- och familjeomsorgens tjänsteskrivelse 2026-03-02

Vård och stöds verksamhetsberättelse 2025, 2026-03-03

Individ- och familjeomsorgens verksamhetsberättelse 2025, 2026-03-03

Detta dokument har undertecknats elektroniskt:

Comfact Signature Referensnummer: 311225SE

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

Beslutet skickas till

För kännedom

Verksamhetschef vård och stöd; Louise Karlsson

Tf. verksamhetschef individ- och familjeomsorgen; Christoffer Damström

För åtgärd

-

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

§ 52 Riktlinje "Ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete"

Diarienummer: SN/2026:18

Socialnämndens beslut

Socialnämnden antar förslag på riktlinje "Ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete". Tidigare dokument beslutat av socialnämnden 2022-12-06 ersätts.

Sammanfattning av ärendet

Verksamheten har tagit fram riktlinjen "Ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete". Syftet är att säkerställa att verksamheten bedrivs med hög kvalitet och att den enskilde får insatser som är anpassade till dess behov. Dokumentet beskriver organisationsstruktur, ansvarsfördelning och processer för kvalitetsarbetet, inklusive riskanalyser, egenkontroll och hantering av avvikelser. Det betonar även vikten av samverkan och systematiskt förbättringsarbete.

Förändringar från tidigare styrdokument är främst en mer detaljerad beskrivning av roller och ansvar samt av processer för kvalitetsarbetet. Uppföljning och utvärdering av kvalitetsarbetet har även fått en mer strukturerad form. Härutöver har ändringar av redaktionell karaktär gjorts.

Beslutsunderlag

Vård och stöds tjänsteskrivelse 2026-03-02

Förslag till riktlinje "Ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete" 2026-03-02

Beslutet skickas till

För kännedom

Verksamhetschef vård och stöd; Louise Karlsson

Tf. verksamhetschef individ- och familjeomsorgen; Christoffer Damström

För åtgärd

-

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

§ 53 Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2025

Diarienummer: SN/2026:21

Socialnämndens beslut

Socialnämnden godkänner vård och stöds kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse för år 2025.

Sammanfattning av ärendet

Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelsen 2025 redovisar hur vård och stöd har arbetat systematiskt med kvalitet och patientsäkerhet enligt krav i socialtjänstlagen och hälso- och sjukvårdslagen. Berättelsen beskriver genomförda egenkontroller, avvikelser, resultat i kvalitetsregister, samverkan med andra aktörer samt analyser av årets utveckling inom vård, omsorg, LSS och individ- och familjeomsorg. Dokumentet sammanfattar också identifierade förbättringsområden samt mål och planerade åtgärder för kommande år, för att säkerställa en god och säker vård och omsorg för kommunens invånare.

Genom att nämnden godkänner kvalitets- och patientsäkerhetsberättelsen ges verksamheten ett tydligt uppdrag att arbeta vidare med de förbättringsområden som framkommit, samt att genomföra föreslagna åtgärder inför kommande år.

Beslutsunderlag

Vård och stöds tjänsteskrivelse 2026-03-02

Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2025, 2026-03-03

Beslutet skickas till

För kännedom

Verksamhetschef vård och stöd; Louise Karlsson

Tf. verksamhetsutvecklare; Erika Durendahl

Medicinskt ansvarig sjuksköterska; Anna-Lena Bryntesson

Medicinskt ansvarig för rehabilitering; Kristin Andersson

Områdeschefer Vård och Stöd

För åtgärd

-

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

§ 54 Habiliteringsersättning 2026

Diarienummer: SN/2026:19

Socialnämndens beslut

Medel rekvideras från Socialstyrelsen för att betala ut habiliteringsersättning år 2026. Nytt beslut tas år 2027 utifrån då gällande förutsättningar.

Sammanfattning av ärendet

Socialstyrelsen har fått i uppdrag att fördela medel till kommunernas arbete med habiliteringsersättning.

År 2026 införs samma statsbidrag som år 2025 med samma villkor om möjlighet att bibehålla en nivå på dagpenning som tidigare, eller höja en låg dagpenning med hjälp av statsbidraget.

Beslutsunderlag

Vård och stöds tjänsteskrivelse 2025-12-18

Beslutet skickas till

För kännedom

Verksamhetschef vård och stöd; Louise Karlsson

För åtgärd

Områdeschef LSS/socialpsykiatri; Rebecka Johansson

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

§ 55 Information 2026

Diarienummer: SN/2026:6

Socialnämndens beslut

Socialnämnden har tagit del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Verksamhetschef vård och stöd informerar;

- I Eda tillämpas inte minutstyrning inom hemtjänsten. Däremot används tid som planeringsverktyg. Information om hur och varför tid används som planeringsstöd, samt en jämförelse mellan minutstyrning och kommunens arbetssätt, har tagits fram för att förtydliga skillnaden.

Språkrav inom äldreomsorgen

Den 1 juli 2026 införs en skyldighet för socialnämnden att säkerställa att personal inom äldreomsorgen har en tillräcklig kunskapsnivå i det svenska språket för att kunna utföra insatser enligt socialtjänstlagen på ett tryggt och rättssäkert sätt. Kravet omfattar samtliga yrkesgrupper som utför insatser inom äldreomsorgen, exempelvis undersköterskor, vårdbiträden och servicepersonal.

Verksamheten behöver utveckla ett arbetssätt för att bedöma, följa upp och vid behov stärka personalens språkliga kompetens. En handlingsplan har tagits fram där verksamheten kartlägger behov av utbildning för medarbetare som har ett annat modersmål än svenska. Uppföljning och kvalitetssäkring av språkförmågan kommer att ske kontinuerligt.

Årsredovisning 2025 - Plattform för samverkan, Arvika-Eda

Under 2025 var totalt 57 personer inskrivna i Plattformen, varav 12 personer skrevs ut under året. För Eda kommun skrevs 3 personer ut under 2025. För närvarande har verksamheten 8 personer inskrivna samt 2 personer på väntelista i Eda.

Plattformen bedöms fortsatt vara en nödvändig insats för individer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Målgruppen med autism ökar tydligt, vilket medför ett ökat behov av samverkan och samsyn med LSS-verksamheten. En särskilt uppmärksammas grupp i Eda är personer med aktivitetsersättning, där behovet av individanpassat stöd lyfts fram. Denna målgrupp behöver erbjudas riktade insatser och aktivering.

Redovisning av statsbidrag 2026

Administratör vård och stöd redovisar rekviderade samt beslutade statsbidrag 2026. Fler statsbidrag kommer senare under året.

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

Projekt "Eda i arbete"

Projektet drivs av Arbete och integration och individ- och familjeomsorgen, med stöd av organisationen Civilisationen. Det utgör en del av kommunens arbete med att uppfylla aktivitetskravet för personer som får försörjningsstöd. För närvarande är tre personer utvalda, som har påbörjat praktik inom vård och stöd. Medarbetarna i projektet har fått utbildning i effektiva möten.

Beslutsunderlag

-

Beslutet skickas till

För kännedom

-

För åtgärd

-

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

§ 56 Meddelanden

Diarienummer: SN/2026:4

Inga meddelanden har inkommit.

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

§ 57 Redovisning av delegationsbeslut

Diarienummer: SN/2026:20

Socialnämndens beslut

Socialnämnden har tagit del av följande delegationsbeslut 2026-03-10:

Ordförande och vice ordförande beslut

Ordförande BB beslut 2026-02-01 – 2026-02-28 gällande placering LVU och polishandräckning.

Beslut inom vård och stöd

Avgiftshandläggare AJ beslut 2026-01-28 – 2026-02-28 gällande avgift särskilt boende och avgift hemtjänst.

Avgiftshandläggare ANG beslut 2026-02-02 – 2026-02-27 gällande avgift särskilt boende och avgift hemtjänst.

Biståndshandläggare ALBF beslut 2026-01-28 – 2026-02-25 gällande hemtjänst, larm, korttidsplats, ledsagare, matdistribution och särskilt boende.

Biståndshandläggare (konsult) BF beslut 2026-02-02 – 2026-02-26 gällande hemtjänst, larm, korttidsplats, ledsagare, matdistribution, avlösning, särskilt boende och växelvård.

Beslut inom individ- och familjeomsorgen

LSS-handläggare IB beslut 2026-02-25 gällande kontaktperson.

Socialekreterarnas delegationsbeslut 2026-02-01 - 2026-02-28.

Sammanfattning av ärendet

Socialnämnden har överlåtit sin beslutanderätt till ordförande och tjänstepersoner enligt den delegeringsordning som socialnämnden har antagit. Beslut som är fattade med stöd av delegation ska redovisas till socialnämnden. Redovisningen innebär inte att nämnden kan ompröva eller fastställa besluten. Däremot står det fritt att återkalla lämnad delegering.

Delegationsbesluten förtecknas på en övergripande nivå. Delegationsbesluten finns i verksamheterna och kan tas fram vid förfrågan.

Beslutsunderlag

Kommunledningsstabens tjänsteskrivelse 2026-03-05

Socialekreterarnas delegationsbeslut 2026-02-01 - 2026-02-28, 2026-03-05

Socialnämndens protokoll 2026-03-10

Beslutet skickas till

För kännedom

-

För åtgärd

-

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter:

NAMN: BERTIL BÖRJESON
TID: 2026-03-16 11:12:35 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation



NAMN: STINA ASTRID MARGARETA PERSSON
TID: 2026-03-16 11:46:59 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation

